



NUR 18 MONATE BIS ZUM GO-LIVE THOMAS GMBH INVESTIERT IN DIE ZUKUNFT

Implementierung von SAP S/4HANA legt Grundstein für weltweiten Roll-Out von SAP bei der Thomas GmbH Langenselbold. Die Thomas Gruppe ist der größte unabhängige Lieferant von Komponenten aus Weißblech und Aluminium für die Aerosol-, Pharma- und Kosmetikindustrie weltweit. Mit über 500 Mitarbeitenden, davon mehr als 140 allein in Deutschland, produziert die Thomas Gruppe zusammen mit ihren Tochterfirmen in Deutschland, USA, Spanien, China und Argentinien Stanz- und Ziehteile.

Digitalisierung ist kein Trend, sondern eine Notwendigkeit – besonders in der Fertigungsindustrie. Wer heute wettbewerbsfähig bleiben will, braucht ein ERP-System, das Transparenz, Skalierbarkeit und Zukunftssicherheit bietet. Die Thomas GmbH aus Langenselbold hat diesen Schritt konsequent umgesetzt und mit SAP S/4HANA die Basis für ihre digitale Transformation geschaffen.

Ein ERP für die Zukunft

Mit steigender Komplexität in der dezentralen Fertigung stiegen auch die Ansprüche an das Enterprise-Resource-Planning (ERP), so dass sich die Thomas GmbH aus dem hessischen Langenselbold mit der Erneuerung ihres ERP-Systems beschäftigte. Nach einer ausführlichen Marktanalyse wurde SAP S/4HANA schließlich als die beste Alternative zum bisher eingesetzten ERP identifiziert.

Mit Hilfe eines ausführlichen Proof of Concept (PoC) wurde der Thomas GmbH die Durchführbarkeit des Vorhabens durch Varelmann belegt. Auf dieser Grundlage erfolgte im Anschluss die Umsetzung. Durch die pandemiebedingten Ungewissheiten im Frühjahr 2020 wurde der Projektstart verschoben, ehe es via digitaler Kommunikations- und Projekttools zum Projektstart kam. Über einen Zeitraum von 18 Monaten wurde der Projektaufbau abgestimmt, Schulungen gegeben, ein Prototyping entwickelt, die Prozesse und Stammdaten migriert und zahlreiche Integrationstests durchgeführt. Im Dezember 2021 kam es zum Go-Live und damit dem Wechsel zu SAP S/4HANA.

Im Anschluss an die erfolgreiche Implementierung wurde eine intensive Hypercare-Phase eingeläutet, in der die mobilen Endgeräte für scannergestützte Buchungen in Versand und Intra-Logistik eingesetzt und dabei aufkommende Fragen schnell und unkompliziert beantwortet werden konnten.



Thomas GmbH

Branche: Metallverarbeitung

Sitz: Langenselbold

Anzahl Mitarbeitende: 500

Kunde seit: 2020

Produkt: SAP S/4HANA



Projekt-Highlights

- **Digitale Projektsteuerung**
Einsatz moderner Tools für virtuelle Zusammenarbeit während der Pandemie.
- **Prototyping & Schulungen**
Frühzeitige Einbindung der Key-User zur Sicherstellung der Akzeptanz.
- **Integrationstests**
Umfassende Tests für reibungslose Abläufe in Produktion, Logistik und Versand.
- **Hypercare-Phase**
Intensive Betreuung nach dem Go-Live, inklusive Einführung mobiler Endgeräte für scannergestützte Buchungen.

Updatefähig dank Standard

Im Ergebnis bewegt sich die Thomas GmbH mit der Implementierung von SAP S/4HANA nun vollständig im Standard und bewahrt so die Möglichkeit Updates ohne größere Aufwände auf neuere Release-Stände durchzuführen. Zudem wurde die defizitäre, risikoreiche Gesamtsituation durch das alte ERP beendet.

Es konnte eine Transparenz bei den Kosten ohne weiteren Aufbau interner Ressourcen erreicht werden und durch die Möglichkeit Server und Support zeitnah skalieren zu können. Durch die Entwicklung eines eigenen Templates für die Thomas Gruppe ist die Umsetzung von weiteren Roll-Outs unproblematisch durchzuführen, da die Basis für weitere Implementierungen durch die Schaffung von unternehmensweiten Standards die Grundlage bildet.

Erfolgreicher Neustart mit SAP S/4HANA

Mit der erfolgreichen Einführung von SAP S/4HANA hat die Thomas GmbH einen entscheidenden Schritt in Richtung digitale Zukunft gemacht. Das neue ERP-System erfüllt nicht nur die gestiegenen Anforderungen an Transparenz, Skalierbarkeit und Standardisierung, sondern schafft auch eine stabile, updatefähige Basis für zukünftige Entwicklungen innerhalb der gesamten Unternehmensgruppe.

Durch die konsequente Ausrichtung auf Standardprozesse und ein unternehmensweit nutzbares Template ist die Thomas GmbH nun in der Lage, weitere Rollouts effizient umzusetzen – ohne Mehraufwand in der IT-Infrastruktur oder zusätzliche personelle Ressourcen.



Durch einen erfolgreichen Projektabschluss hat sich für die Thomas GmbH final bestätigt, dass wir mit der Varelmann Beratungsgesellschaft mbH das richtige Beratungshaus gewählt haben. Bereits während der Evaluierungsphase mit Proof-of-Concept und bei der pandemiebedingt unüblichen und unerprobten Projektarbeit auf Distanz hat sich erwiesen, dass man stets zielorientiert und professionell alle Herausforderungen gemeistert hat. Wir freuen uns schon auf den ersten Roll-Out mit dem Team von Varelmann!

Manfred Bohn | Head of IT, Thomas GmbH

Möchten Sie gemeinsam mit uns den Wandel gestalten?

Kontaktieren Sie uns gerne per E-Mail an vertrieb@varelmann.de.

